

IO - inżynieria oprogramowania

dr inż. M. Żabińska,

e-mail: zabinska@agh.edu.pl

<http://home.agh.edu.pl/~zabinska/>

Modele cyklu życia

- **Modele cyklu życia SI/wytwarzania softw.:** odwzorowują prowadzone działania i stany procesu twórczego (abstrakcyjna reprezentacja)
 - systematyzacja zagadnień dotyczących wytwarzania SI/oprogramowania
 - sposób prowadzenia przedsięwzięcia definiowany przez wybór modelu (fazy, kolejność)
 - dostarczają środki kontroli projektu
 - nie gwarantuje sukcesu (prawdopodobieństwo!)
 - dobór modelu – decyzja kierownictwa projektu – zarządzanie przedsięwzięciem projektowym

Cykl życia vs wytwarzania (1)

- Cykl życia systemu informatycznego

por.

- cykl wytwarzania SI
- **Ad 1. życie:** obejmuje całość działań od ujawnienia potrzeby budowy systemu aż do zakończenia jego wykorzystania (wycofanie); zobrazowane kolejne etapy rozwoju i eksploatacji systemu (+ kontekst, produkty, wzajemne relacje , zależności w czasie)
- **Ad 2. wytwarzanie:** obejmuje część życia: etapy twórcze (fazy, kroki, czynności wykonywane w fazach)

Cykl życia vs wytwarzania (2)

- **Cykl życia projektu:** okres czasu od początku do końca *projektu*
- Struktura procesu realizacji projektu – określona modelem cyklu życia
- **Model** – przybliżenie, eksponowanie czynników kosztem innych;
 - tu: rodzaj przewodnika, elastyczność kierownictwa projektu;
 - modyfikacja: uwzględnianie potrzeb i celów projektu, dostosowanie do sytuacji (przejście przez wszystkie ścieżki?)

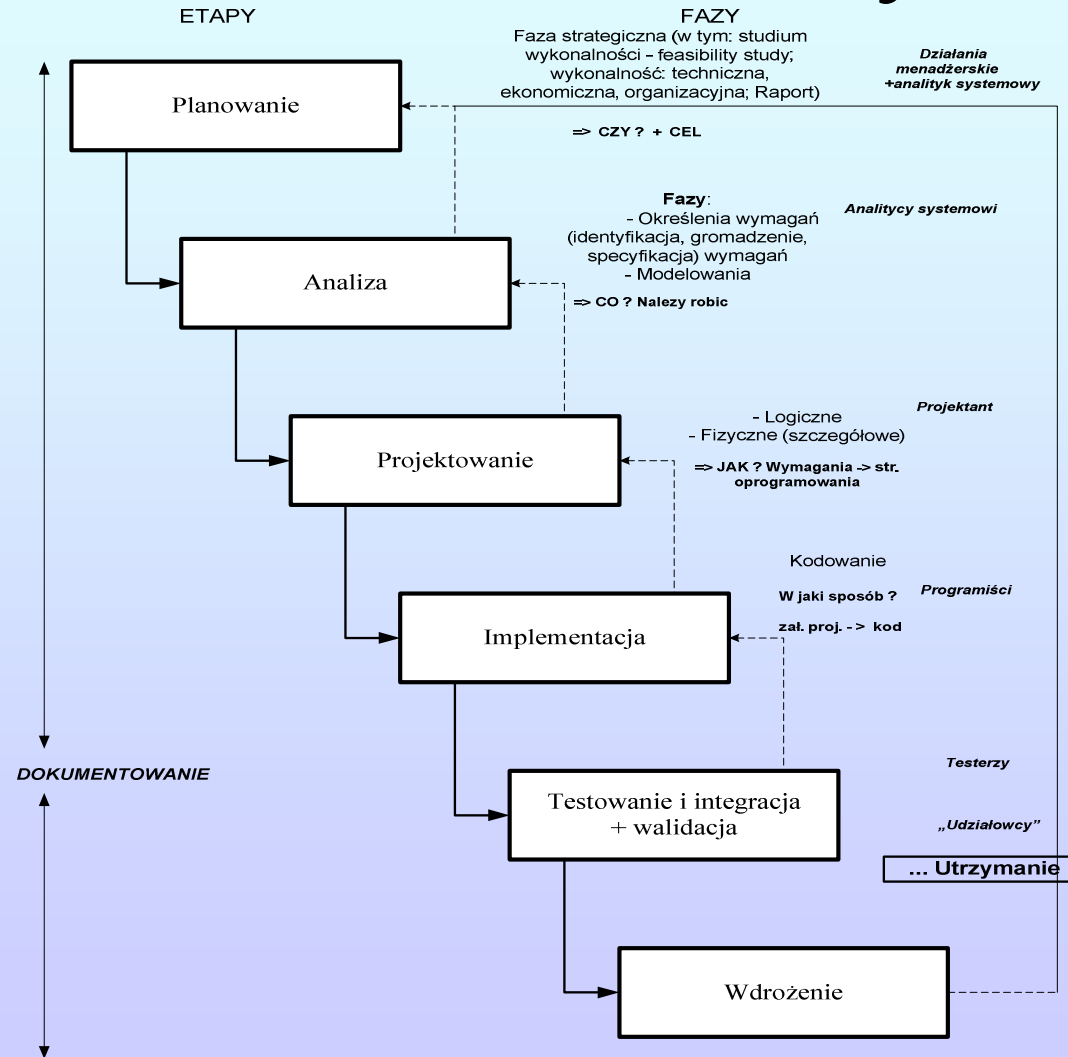
Model kaskadowy (1)

- **Model kaskadowy** (*ang. waterfall model*)
 - nazwa wprowadzona przez [Winstona W. Royce](#) w roku [1970](#), w artykule "*Managing the Development of Large Software Systems*" („Zarządzanie tworzeniem dużych systemów informatycznych”); inżynieria

Model kaskadowy (2)

- Wykonywanie czynności projektowych jako dobrze wyodrębnionych kroków etapów / faz, w określonej sekwencji, jedna po drugiej.
- Fazy, (patrz rys.), np.:
 - Faza strategiczna
 - Faza określania wymagań
- Modele procesu wytwórczego (kaskadowy, ewolucyjny, przyrostowy, spiralny, model RUP - iteracyjny i przyrostowy...)

Model kaskadowy (3)

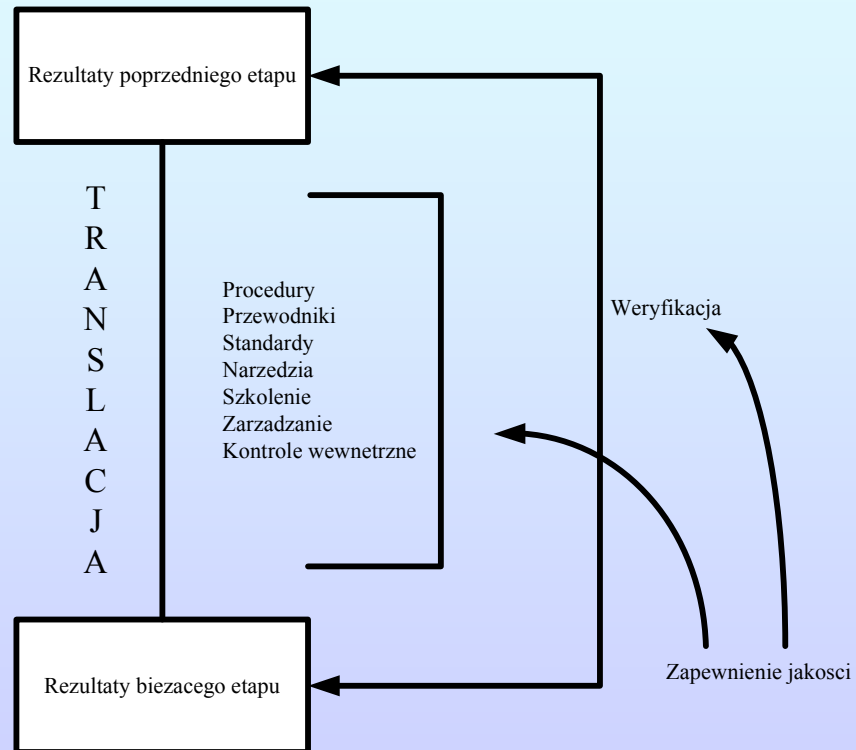


Kaskadowy (klasyczny, konwencjonalny) cykl tworzenia systemu informatycznego
(----- z iteracjami)

Model kaskadowy (4)

- Model kaskadowy: przejście do następnego etapu – wymaga ukończenia prac i dostarczenia produktów etapu poprzedniego (produkt wy => we), poprzedzone weryfikacją (element każdego etapu !)
- Wariant modelu: weryfikacja: iteracje w obrębie etapów sąsiadujących
 - *[Szejko], [Hoffer], [Jaszkievicz], [Sommerville]*

Model kaskadowy (5)



Działania weryfikacyjne

Planowanie

- **Planowanie:** analiza celowości i potrzeb; uwzględnienie stanu aktualnego, działania menadżerskie (głównie)
- Wyniki (do celu podjęcia decyzji):
- **Założenia dotyczące budowy systemu (wstępne i podstawowe !):**
- podst. informacje n.t. zamierzonego przedsięwzięcia,
- cele biznesowe, podstawowe wymagania (wstępne),
- ograniczenia, wstępna całościowa wizja SI (zadania, klasy użytkowników),
- perspektywy, założenia (podst.) jakościowe i parametry techniczne, standardy, organizacja i działanie systemu);

Studium wykonalności

- Raport wykonalności (ocena celowości i wykonalności – *założenia*):
 - wykonalność techniczna (warianty rozwiązania, ocena, zgodność ze standardami),
 - wykonalność ekonomiczna (analiza kosztu i zysku, zestawienia),
 - wykonalność organizacyjna (zmiany w organizacji, ryzyko, aspekty prawne)

Etap planowania - wyniki

- Opis i wstępny plan projektu (kontekst: cel, zakres, „udziałowcy”, uwarunkowania i ograniczenia); założenia: koszty, korzyści, standardy, oczekiwania, ryzyko, strategię prac, zasoby, organizacja zespołu, ramowy harmonogram, miary oceny, kryteria akceptacji)
- Podstawa do podjęcia decyzji o ustanowieniu projektu, punkt wyjścia do planowania szczegółowego

Analiza ⁽¹⁾ – określanie wymagań

- **Analiza** (systemu, por. *faza analizy wymagań*) – "co" należy zrobić
- **Faza definiowania/ określenia wymagań** (identyfikacja, gromadzenie, specyfikacja wymagań użytkowych: zakres, cele biznesowe, funkcjonalności, środowisko, jego cechy, ograniczenia użytkowe, parametry jakościowe, standardy, ch-ki systemu, por. def.systemu)
- **Wyniki:** dokument specyfikacji wymagań (F,NF), słownik (terminy dziedzinowe i informatyczne) – podlega weryfikacji przez zamawiających

Analiza ⁽²⁾ – modelowanie

- **Faza modelowania:** analiza wymagań i konstrukcja modelu logicznego (widoki)
- **Wyniki:** model logiczny systemu (forma graficzna: CASE – diagramy + opis), specyfikacja wymagań na oprogramowanie, szkic podręcznika użytkownika, rozwinięty słownik danych

Projektowanie

- **Etap projektowania** (odwzor. wymagań w metody, „*jak*”)
- Faza projektowania logicznego (projektowanie wysokiego poziomu: struktura, komponenty, architektura); wymagania -> struktura oprogramownia i jego podstawowe komponenty
- **Wyniki:** dokumentacja projektu konstrukcyjnego systemu, słowniki
- Faza projektowania szczegółowego (szczegóły, interfejsy, sposób użytkowania systemu)
- **Wyniki:** dokumentacja projektu szczegółowego systemu, uaktualniony słownik danych, podręcznik użytkownika oprogramowania

Etap implementacji

- **Etap implementacji** (odwzor. proj.+ założeń -> kod, tworzenie kodu, uruchamianie, testowanie względem przyjętej specyfikacji projektowej)
- ***Wyniki:*** kod, opis, dokumentacja testów i wyników, podręczniki użytkownika, administrowania: w tym instalowania)

Testowanie i integracja

- **Etap testowania i integracji** (plan testowania, scalanie, sprawdzenie zgodności: funkcjonalności, użyteczności, – z oczekiwaniami oraz poprawności, efektywności)
- **Wyniki:** oprogramowanie poprawione, dokumentacja, opis ewentualnych zmian, dokumentacja testów i wyników, podręczniki: użytkownika i instalacji – poprawione

Etap wdrożenia i utrzymania

- **Etap wdrożenia systemu** (instalacja, przekazanie, przeprowadzenie szkoleń, ewentualna reorganizacja przedsiębiorstwa)
 - ***Wyniki:*** dokumentacja – raporty
- **Etap utrzymania** (pielęgnacja, konserwacja): usuwanie defektów, poszerzanie funkcjonalności, dostosowywanie do zmian

Utrzymanie systemu

- Rodzaje:
 - utrzymanie naprawcze (*corrective maintenance*),
 - adaptacja - zmiany środowiska (*adaptive maintenance*),
 - ulepszenia (*perfective maintenance*),
 - utrzymanie prewencyjne - przyszłe zmiany (*preventive maintenance*).
- **Wyniki:** dokumentacja – raporty
- Dbłość o **aktualizację dokumentacji** **równoległe** do prac !
- *Por. inne modele tradycyjne*

Model kaskadowy – wnioski (1)

- *Model kaskadowy (Waterfall Model) – **podsumowanie:***
 - *główne procesy projektu – etapy realizowane w ściśle zdefiniowanej kolejności;*
 - *każdy etap musi być zakończony przed rozpoczęciem następnego;*
 - *nie występuje (wprost) weryfikacja;*
 - *działania weryfikacyjne w ramach każdej fazy, oraz pomiędzy sąsiednimi – decyzja kierownictwa projektu.*

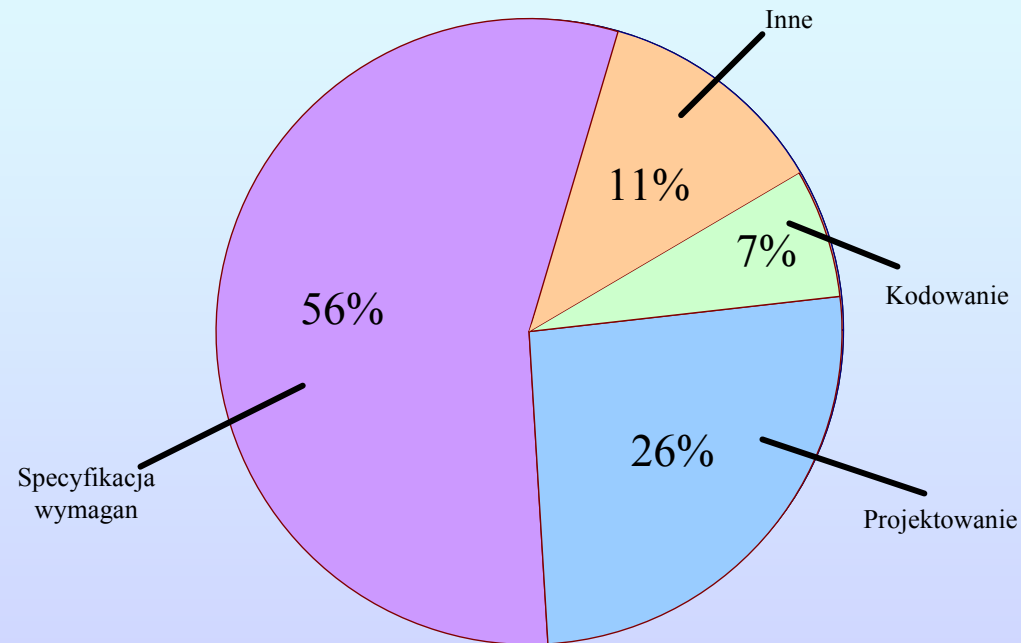
Model kaskadowy – wnioski (2)

- Konsekwencje: zalety – strukturalność modelu
- dobrze zdefiniowany ciąg kroków
- z ustalonymi produktami i dokumentami
- dobrze sprawdzony (używany)
- sprawdził się w wielu rzeczywistych projektach
- naturalny i zrozumiały
- możliwość wykorzystania różnych technologii (metodyk strukturalnych i obiektowych)
- propozycja standaryzacji modelu (US Dept. of Defence, European Space Agency, National Computing Centre - GB) [*Szejko2002: Metody wytwarzania oprogramowania*]

Model kaskadowy – wnioski (3)

- Konsekwencje: wady – strukturalność modelu
- każda modyfikacja wymaga cofnięcia się
- proces zależy w wysokim stopniu od stabilności wymagań – w praktyce trudne do uzyskania
- milczące założenie: można wytworzyć poprawną specyfikację wymagań już na początku projektu - w praktyce niemożliwe! trudności: pozyskiwanie wymagań; przygotowywanie specyfikacji; uświadomienie(użytkownicy) kompletu wymagań
- walidacja: na końcu - brak udziału użytkownika w projektowaniu i implementacji; koszty naprawy

Model kaskadowy – wnioski (4)



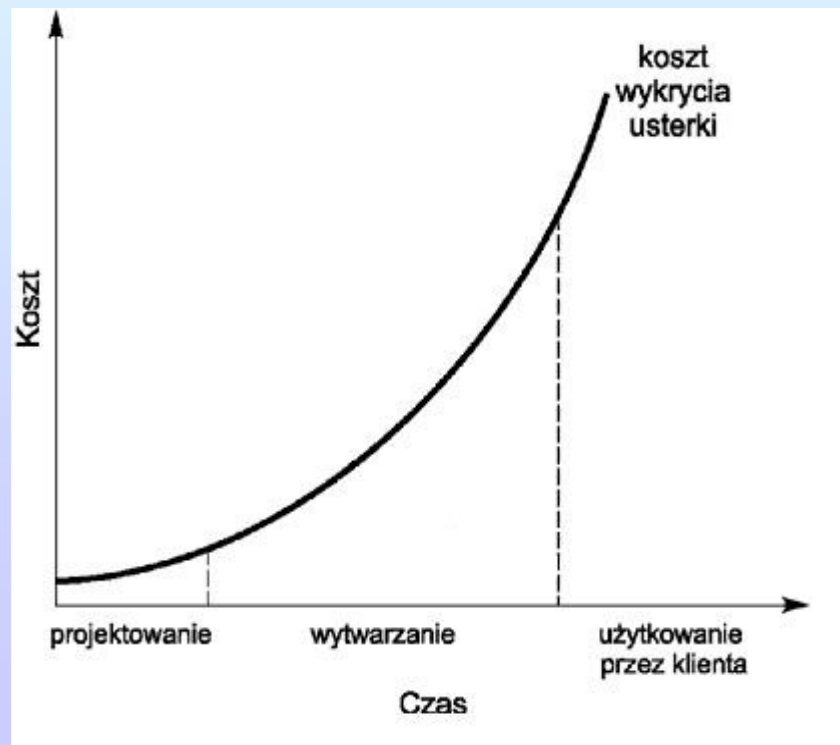
Rozkład błędów między fazy klasycznego cyklu wytwarzania

Model kaskadowy – wnioski (5)

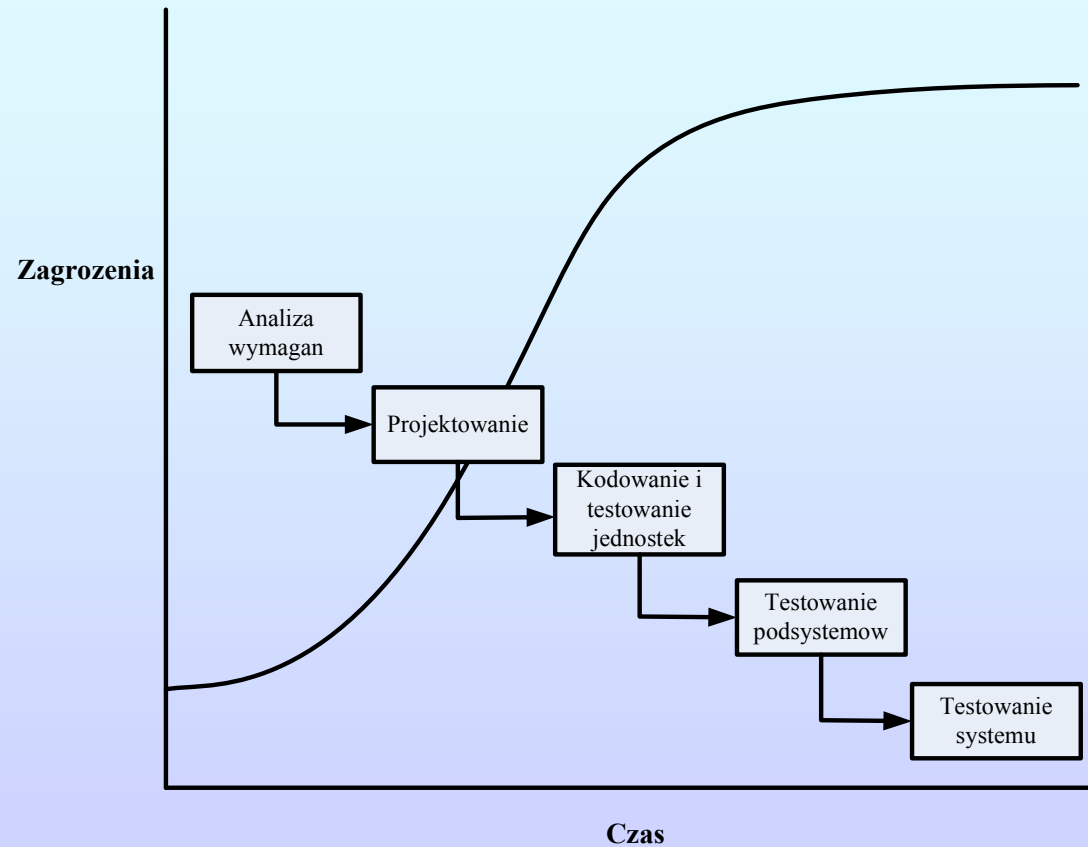
- Rozkład błędów między fazy... (Rys.)
[Szejko: Metody wytwarzania oprogramowania]
- Znalezienie i usunięcie usterek jest o 100 do 1000 razy droższe po wdrożeniu !!!
[Kruchten: RUP]
- Zagrożenia rosną z czasem (Rys.)
[Kruchten: RUP]

Model kaskadowy – wnioski (6)

- Znalezienie i usunięcie usterek jest o 100 do 1000 razy droższe po wdrożeniu !!!
[Kruchten: RUP]



Model kaskadowy – wnioski (7)



Kaskadowy okres trwania przedsięwzięcia

Model kaskadowy – wnioski (8)

- Wg [*Cantor: Jak kierować zespołem programistów*] – w 1996 roku zespół *STSC – The Software Technology Support Center* (US Air Force) opublikował 2 tomy artykułów n.t. budowania dużych SI:
„Ogólnie rzecz biorąc stosowania metody kaskadowej NIE zaleca się w poważnych przedsięwzięciach...” (*por. Wnioski 2*)

Model kaskadowy – wnioski (9)

- Uwagi praktyczne
 - może być użyty z powodzeniem w krótkich projektach
 - gdy wymagania dobrze określone i zrozumiane
 - specyfikacja wymagań – w pełni przygotowana
 - długie projekty: należy zapewnić właściwą procedurę zarządzania zmianami wymagań, dobrą współpracę z „udziałowcami”: klientem/użytkownikiem/kierownictwem projektu => zmiany oczekiwań powinny być odzwierciedlone w systemie
 - inne modele procesu wytwórczego

Model kaskadowy – wariant: realizacja kierowana dokumentami

- „*Dokument-driven*” – lata 80-te, model zaproponowany przez armię amerykańską
- Duże wydatki na program „gwiazdnych wojen”; wkład w rozwój technik inż. opr.
- Wymagany sposób wykonywania oprogramowania dla armii am. standardy: DOD STD: 2167, 2167A, 7935A, 1703
- Opisywany model cyklu życia = *dd*;
później: MIL STD 498 (1994) -> IEEE12207 (1998)

Realizacja kierowana dokumentami⁽¹⁾

- Model *document-driven* (realizacja kier. dokumentami) – ścisła realizacja modelu kaskadowego: fazy następujące po sobie
- Każda faza kończy się opracowaniem szeregu dokumentów – w pełni opisujących wyniki tej fazy
- Dokumenty powinny być podstawą do realizacji dalszych faz; Udostępniane klientowi; Po zaakceptowaniu dokumentacji przez klienta – kolejna faza

Realizacja kierowana dokumentami⁽²⁾

- Zalety (jak model kaskadowy, istota):
 - łatwe planowanie
 - łatwe harmonogramowanie
 - łatwe monitorowanie przedsięwzięcia
 - możliwość (przynajmniej teoretyczna) przerwania realizacji przedsięwzięcia w jednej firmie i wznowienia realizacji w innej firmie, po przekazaniu kompletu dokumentów

Realizacja kierowana dokumentami⁽³⁾

- Wady (jak model kaskadowy, istota) oraz:
 - duży nakład pracy na opracowanie dokumentów zgodnych ze standardem DOD STD 2167 – ponad 50 % całkowitych nakładów
 - przerwy (niezbędne, czas !) w realizacji przedsięwzięcia niezbędne dla weryfikacji dokumentów przez klienta
 - inne organizacje (np. *IEEE 12 207*) własne standardy realizacji przedsięwzięć na bazie DOD STD 2167; stos. uproszczona wersja

Inne modele (klasyczne) (1)

- Model procesu tworzenia – abstrakcyjna reprezentacja procesu
- Modele nie są ostatecznym opisem – użyteczne abstrakcje
- Zręby procesów a nie szczegóły czynności
- Dla wielu „dużych” systemów–tworzenie części systemu, użyto różnych procesów

Inne modele (klasyczne) (2)

- Wady modelu kaskadowego – tworzenie innych, nowych modeli
 - model przyrostowy (iteracyjność)
 - model spiralny (iteracyjność)
 - model z prototypowaniem (tworzenie ewolucyjne: wstępna implementacja, pokazanie użytkownikowi, udoskonalanie)

Nieklasyczny (na bazie doświadczeń):

- model iteracyjny i przyrostowy (*RUP*)

Iteracja procesu (1)

- Iteracja procesu: powtarzanie fragmentów procesu w miarę ewolucji wymagań stawianych systemowi
 - Prace projektowe i implementacyjne muszą być wykonywane ponownie, by spełnić zmienione wymagania
 - Różne podejścia do części systemu – modele hybrydowe wspomagające iterację procesu:
 - Tworzenie przyrostowe – ciąg przyrostów f.
 - Tworzenie spiralne – system rozwija się na zewnątrz od szkicu, do końcowego systemu

Iteracja procesu (2)

- Tworzenie przyrostowe: geneza, koncepcja
 - model kaskadowy wymusza zatwierdzenie zbioru wymagań przed projektowaniem
 - zmusza do zatwierdzenia strategii projektowej przed przystąpieniem do implementacji
 - zmiany wymagań w trakcie tworzenia => powtórzenie prac nad wymaganiami, projektem i implementacją
 - Zaleta modelu kaskadowego: rozdzielenie projektowania i implementacji; prostota procesu zarządzania, ale...

Tworzenie przyrostowe (1)

- Podejście przyrostowe (***incremental development***) – [*Mills i in., 1980*]
 - sposób na ograniczenie powtarzania całości prac w procesie tworzenia
 - możliwość odkładania decyzji –szczegółowe wymagania, do czasu zdobycia doświadczenia w pracy z systemem
 - tworzenie przyrostowe – pośrednie; łączy zalety podejścia kaskadowego i ewolucyjnego
 - stosuje się do przypadków, gdy dopuszczalna jest okrojona funkcjonalność systemu

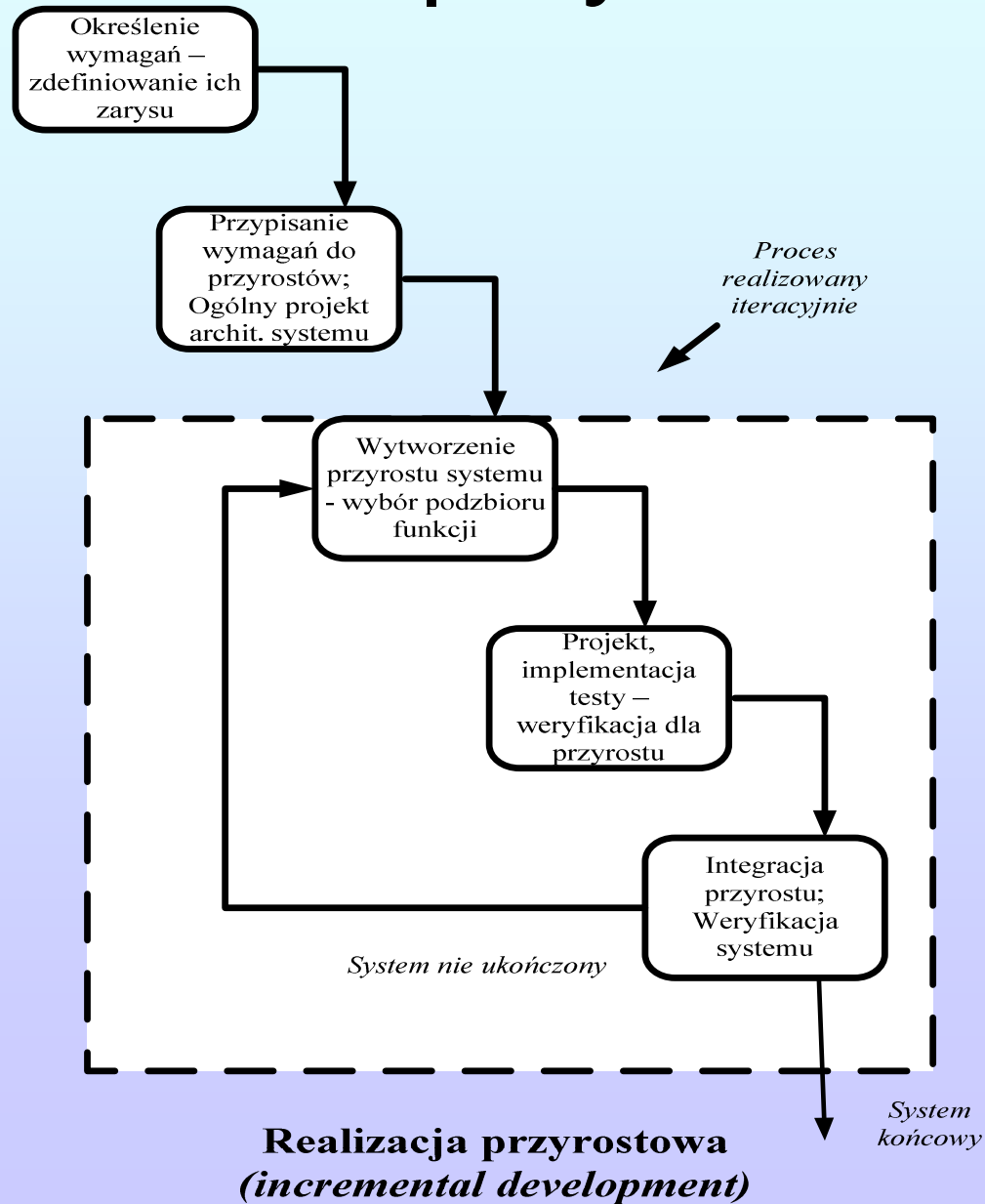
Tworzenie przyrostowe (2)

- Idea:
 - w procesie przyrostowym klienci identyfikują w zarysie usługi, które system ma oferować
 - wskazują hierarchię ważności usług
 - definiuje się pewną liczbę przyrostów, które mają być dostarczone
 - przyrost – część funkcjonalności systemu
 - przyporządkowanie usług do przyrostów, zależy od priorytetu tych usług
 - usługi najważniejsze dostarczane pierwsze

Tworzenie przyrostowe (3)

- Idea, c.d.:
 - gdy zdefiniuje się przyrosty, szczegółowo definiuje się wymagania stawiane usługom dostarczanym w pierwszym przyroście
 - przyrost jest tworzony za pomocą najbardziej odpowiedniego procesu, wybór modelu
 - w trakcie prowadzi się dalszą analizę wymagań dla następnych przyrostów
 - gdy przyrost gotowy – klienci uruchamiają: szybko – część funkcjonalności, ekperymenty
 - =>ustalanie nast.: wymagań i wersji przyrostu

Tworzenie przyrostowe (4)



Tworzenie przyrostowe (5)

■ Fazy:

- rozpoczyna się od: określenia całości wymagań, wykonania wstępnego, ogólnego projektu całości systemu; potem:
- wybór pewnego podzbioru funkcji systemu,
- następnie: szczegółowy projekt (wg modelu kaskadowego) oraz implementacja części systemu realizującej wybrane funkcje
- testowanie zrealizowanego fragmentu i dostarczenie go klientowi
- powtarzanie procesu

Tworzenie przyrostowe (6)

- Uwagi:
 - po zakończeniu prac nad kolejnymi wymaganiami, integracja z istniejącymi przyrostami
 - funkcjonalność systemu poprawia się z każdym dostarczonym przyrostem
 - najczęściej używane usługi – najwcześniej lub implementowane przyrostowo w miarę realizacji wymagań kolejnych przyrostów (first-things-first)
 - tworzenie przyrostu – najbardziej odpowiedni proces: wybór; specyfikacja usług staranna w pewnym przyroście => model kaskadowy; niejasna => lepiej zastosować tworzenie ewolucyjne

Tworzenie przyrostowe (7)

- Zalety:
 - częste kontakty z klientem (skrócenie przerw por. model kaskadowy), używanie: dośw., szkolenia
 - brak konieczności zdef. z góry całości wymagań
 - wczesne wykorzystanie przez klienta fragmentów systemu (testowanie funkcjonal.), mniejsze ryzyko
 - pierwszy przyrost spełnia najważniejsze wymagania, można używać systemu (prototyp ?)
 - potencjalne opóźnienia: możliwość elastycznego reagowania – opóźnienie realizacji fragmentu – przyspieszenie prac nad inną/innymi częściami (sumarycznie – bez opóźnienia całości przedsięwzięcia projektowego)

Tworzenie przyrostowe (8)

■ Wady:

- przyrosty powinny być małe (nie więcej niż 20000 wierszy kodu)
- każdy przyrost powinien dostarczać pewną funkcjonalność systemu=>może być trudno przypisać wymagania klienta do przyrostów, potencjalne trudności z wycinaniem podzbioru funkcji w pełni niezależnych
- trudno zdefiniować wspólne udogodnienia potrzebne wszystkim przyrostom
 - dodatkowy koszt konieczność implementacji szkieletów (interfejs zgodny z docelowym systemem) ryzyko nie wykrycia błędów w fazie testowania

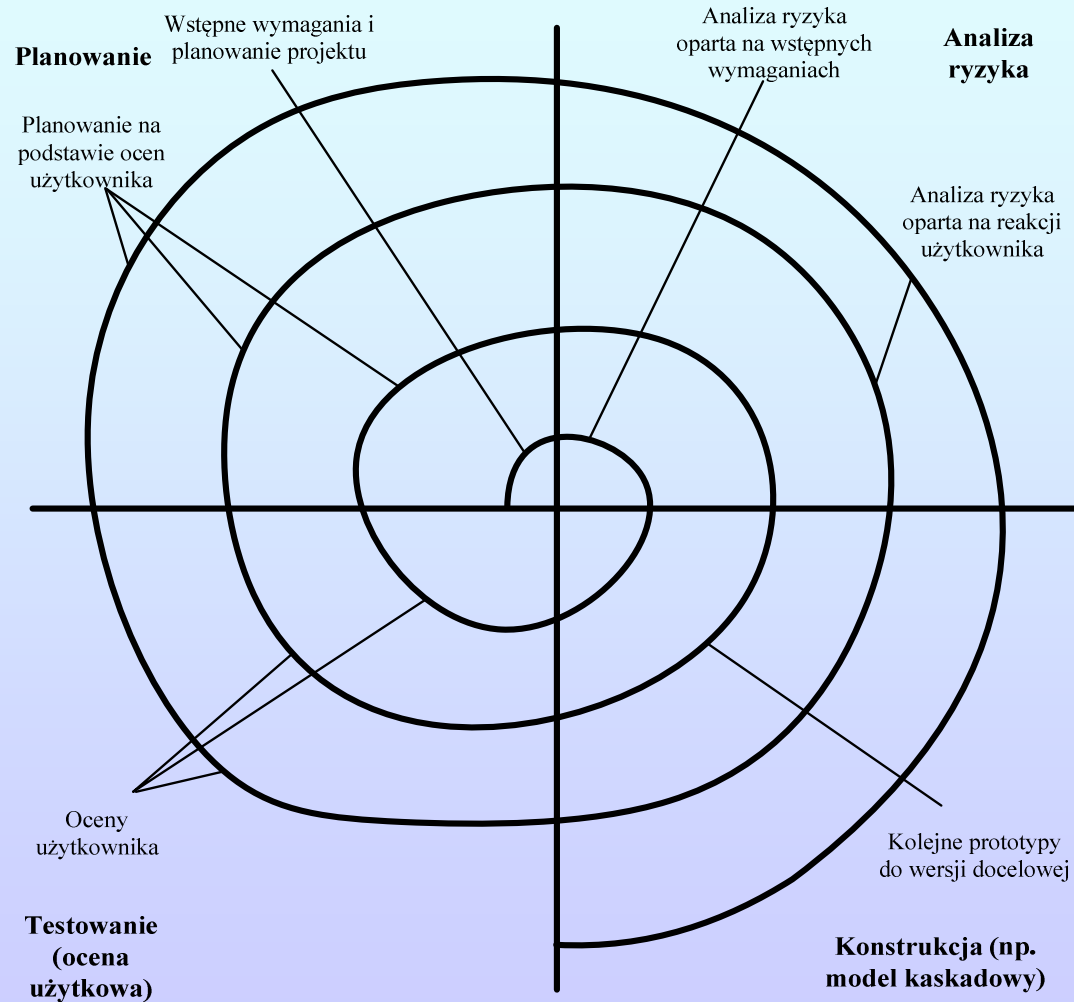
Tworzenie przyrostowe (9)

- Konsekwencje:
 - Ewolucja podejścia przyrostowego doprowadziła do powstania „programowania ekstremalnego” [*Beck, 1999*] =>
 - tworzenie i dostarczanie bardzo małych przyrostów funkcjonalności
 - włączenie klienta w cały proces
 - ustawiczne poprawianie kodu
 - programowanie pozbawione indywidualizmu (2-10)
 - wymagania: słabo sprecyzowane lub szybko się zmieniające

Tworzenie spiralne (1)

- Ogólny model, twórca [*Boehm 1988*], idea:
 - proces nie jest przedstawiony jako ciąg czynności z nawrotami, lecz ma postać spirali
 - każda pętla obejmuje cztery fazy/ sektory wykonywane cyklicznie
 - Planowanie (nowej wersji),
 - Analiza ryzyka,
 - Konstrukcja,
 - Testowanie.

Tworzenie spiralne (2)



Model spiralny

Tworzenie spiralne (3)

- *Planowanie:*

- ustalane są generalne cele produkcji kolejnej wersji systemu
- identyfikuje się ograniczenia (proces i produkt)
- szczegółowe plany zarządzania
- rozpoznanie zagrożeń

Tworzenie spiralne (4)

- *Analiza ryzyka:*

- rozważane – ogólne opcje budowy nowej wersji systemu
- analiza możliwości w aspekcie ryzyka związanego z realizacją (ocena rozwiązań alternatywnych, identyfikacja i oszacowanie związanego ryzyka: techniczne, ekonomiczne, organizacyjne dotyczące realizacji nowej wersji systemu):
 - szczegółowa analiza rozpoznanych zagrożeń
 - kroki zmierzające do redukcji tych zagrożeń
 - faza ta może obejmować także budowę prototypu

Tworzenie spiralne (5)

- *Konstruowanie:*

- tworzenie kolejnej wersji – przybliżenia systemu (wg wybranego modelu, np. w sposób zgodny z modelem kaskadowym)
- wybór modelu tworzenia systemu: np. najpoważniejsze zagrożenie związane z interfejsem użytkownika => prototypowanie ewolucyjne; główne ryzyko związane z integracją podsystemów => model kaskadowy

Tworzenie spiralne (6)

- *Testowanie (ocena użytkowa):*
 - recenzowanie przedsięwzięcia
 - ocena przez klienta kolejnej wersji systemu (jeśli nie jest w pełni pozytywna – rozpoczynany jest kolejny cykl)
- Uwaga:
 - nie ma stałych faz; model obejmuje inne procesy; w pętlach można użyć różnych modeli: np. prototypowania w celu zmniejszenia zagrożeń (niejasne wymagania);

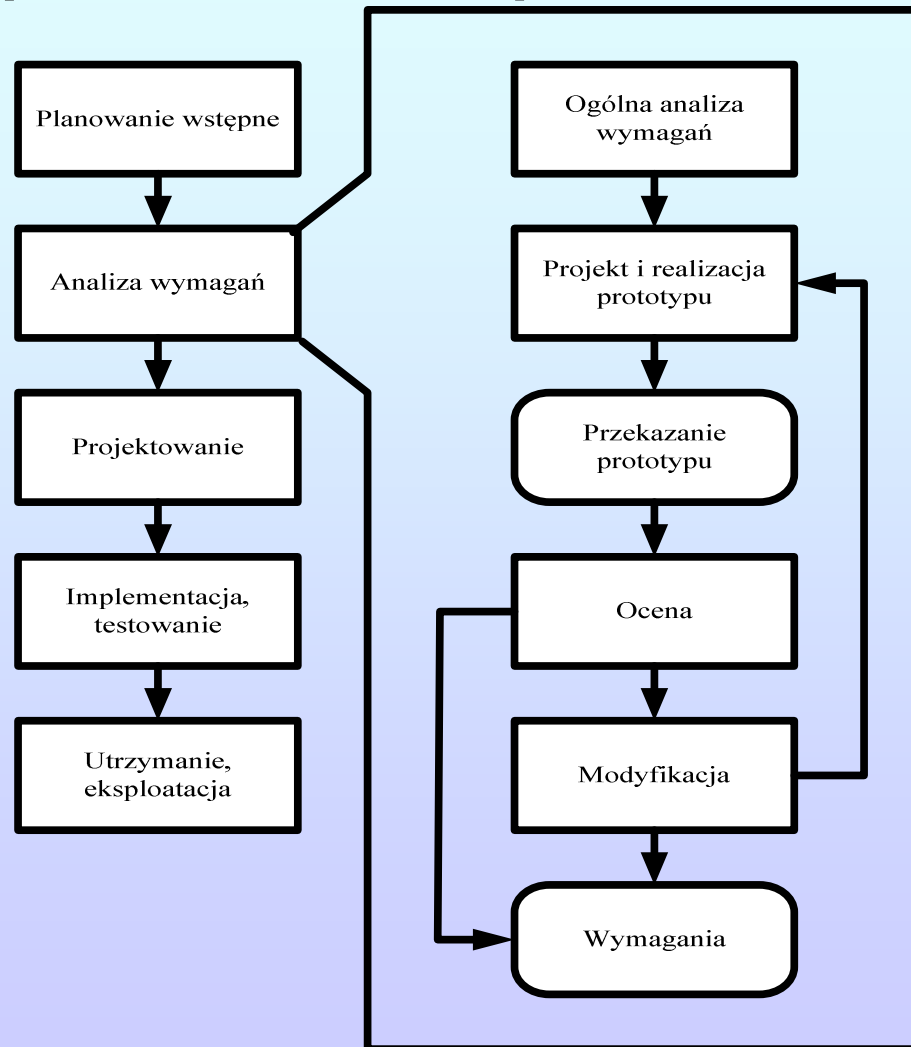
Tworzenie spiralne (7)

- Zalety:
 - jawne potraktowanie zagrożeń
 - zmniejszenie ryzyka
 - wprowadzenie oceny przez użytkownika
- Wady:
 - przydatny dla systemów, które mogą być wdrażane przy okrojonej funkcjonalności i obniżonej jakości
 - wersja docelowa – długi czas osiągnięcia

Tworzenie ewolucyjne (1)

- Cechy:
 - opracowanie wstępnej implementacji
 - pokazanie jej użytkownikowi
 - udoskonalanie w wielu wersjach aż do powstania odpowiedniego systemu
 - eksperymentowanie z tymi wymaganiami, które są niejasne =>
 - prototypowanie z porzuceniem

Prototypowanie z porzuceniem (1)



Schemat prototypowania

Prototypowanie z porzuceniem (2)

- Cel: minimalizacja ryzyka związanego z niewłaściwym określeniem wymagań
 - lepsze określenie wymagań,
 - wykrycie nieporozumień pomiędzy klientem a twórcami systemu,
 - wykrycie brakujących funkcji,
 - wykrycie trudnych usług,
 - wykrycie braków w specyfikacji wymagań.

Prototypowanie z porzuceniem (3)

- Fazy:
 - ogólne określenie wymagań,
 - budowa prototypu,
 - weryfikacja prototypu przez klienta,
 - pełne określenie wymagań,
 - realizacja pełnego systemu zgodnie z modelem kaskadowym,
 - określenie wymagań.

Prototypowanie z porzuceniem (4)

- Zalety:

- możliwość szybkiej demonstracji pracującej wersji systemu
- możliwość szkoleń przed zbudowaniem pełnego systemu

- Wady:

- dodatkowy koszt budowy prototypu
- potencjalne zdziwienie klienta (czas i koszt budowy prototypu/ por. pełnego systemu)

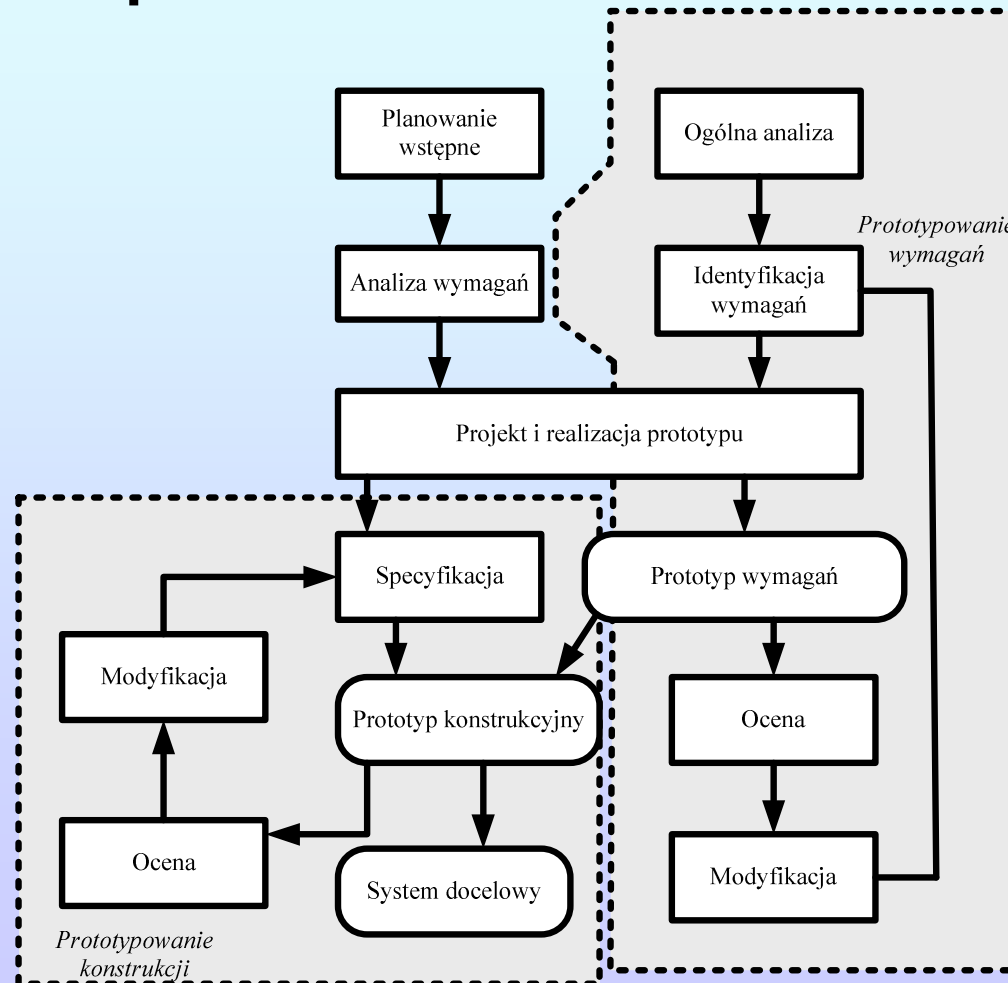
Prototypowanie z porzuceniem (5)

■ Uwagi:

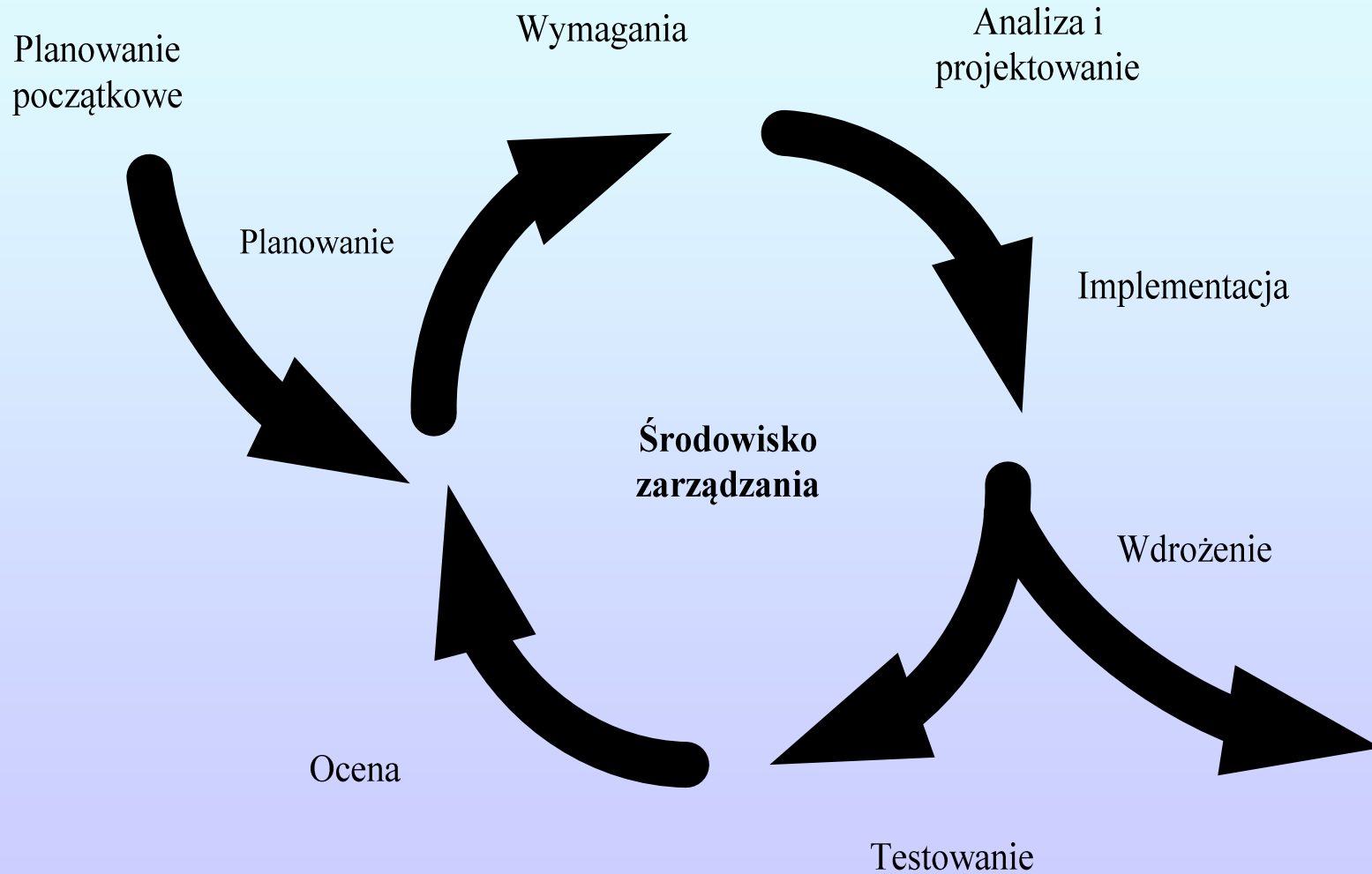
- prototyp nie jest częścią przyszłego pełnego systemu (wykorzystanie fragmentów)
- dążenie do szybkiej realizacji (często kosztem niezawodności i efektywności)
- pomoc w lepszym określeniu wymagań
- specyficzny sposób realizacji fazy określenia wymagań (dla modelu kaskadowego)
- dalszy przebieg prac wg tego modelu.
budowy prototypu/ por. pełnego systemu)

Tworzenie ewolucyjne (badawcze)

– praca z klientem (3)



Inne modele (nie klasyczne)



Proces iteracyjny i przyrostowy

Literatura

- Literatura:
 - ogólna (lista, cytowania do wykładu)
 - *Hoffer, Sommersville, Szejko, Kruchten, (Jaszkiewicz)*

Podsumowanie



Koniec

Podsumowanie



How the customer explained it



How the Project Leader understood it



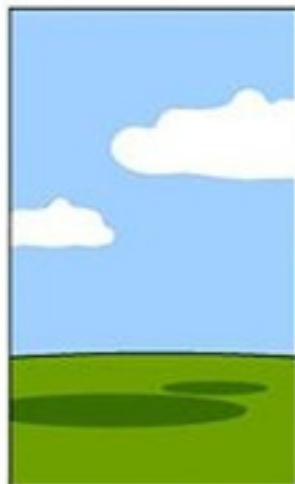
How the Analyst designed it



How the Programmer wrote it



How the Business Consultant described it



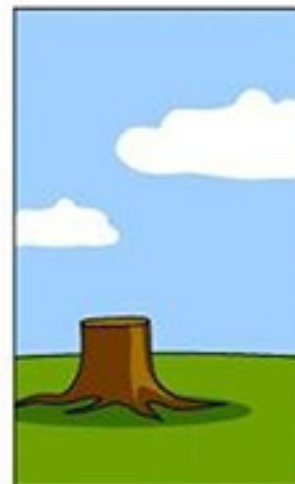
How the project was documented



What operations installed



How the customer was billed



How it was supported



What the customer really needed